

# 第三大篇

## 会议纪要

浙江中财招商投资集团  
经营和管理总裁工作会议  
第一次会议纪要

0

2011 1 19

10 15

2010 2011

2010 2011

2010  
2010

2011  
2011

2010

2011

2010

2011

2010

2011

2010

2011

2010

2011

## 一、关于开会

1

4

2

5

3 “ ”

4

5

6

## 二、关于经营管理

“ ”

1

2

“ ”

3

“ ” “ ”

“ ”

“ ”

4

“ ”

“ ” “ ”

“ ”

“ ”

1

“ ”

“ ”

2

3

“ ”

“ ”

“ ”

8

### 三、关于投资



#### 四、关于反省

“ ”

1 18

1.6

10

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

“

”

“

”

“

”

“ ”

1  
2  
3

“ ”

“ ”

“ ”

# 浙江中财招商投资集团 关于广角发展问题研究会纪要

0

2011 2 15

25

## 一、关于当前广角发展的基本策略

2015

13

“

”

“

”

## 二、关于因应情势的几条原则

25%

3000

“ ”

10

8

12

### 三、关于几个问题的明确

“ ”

16

7 7 7



“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

“ ” “ ”

”

80% 20%

3%/



浙江中财招商投资集团  
经营和管理总裁工作会议  
第二次会议纪要

○

2011 4 19-20 25

19 10

20

## 一、关于《论广角之经营》

2011.4.10

2009.12.10

12 3 5—16

“ ” “ ” “  
” “ ” “ ABC”

## 二、关于工作报告交流和评议



2

3600

24

10

“

”

3

25



2000 8

2009 5

15

2009 5

4

30

7

23

7

27

1-2%

1

100

“ ”



2

3

4

7-8

30

### 三、关于决策事项

1

2 5000

1

2 5000

1

2

3

1

2

3 10

4

5

**四、边总做总结讲话**

.....



14 45

34

浙江中财招商投资集团  
董事局全体会议第四次会议  
暨反省会议纪要

0

2011 7 19 20 25

10

2011

2011

35

## 一、关于建立中财节日制度等问题的原则意见

114

## 二、关于人事问题

## 三、关于反省问题

37

## 一、超越经验，超越权力。

## 二、同心同行，共融共荣。

“ ”

“ ”

“ ”







四、引丝剥茧，去芜存菁，揭示和寻找重要的理念和恒常的公式，贯穿应用于中财的广阔实践中。

五、中财人要有三“心”三“性”，有“知”有“识”。

“ ”

“ ”

“ ” “ ” “ ”

“ ”

“ ”

“ ” “ ”

“ ”

“ ” “ ”

“ ” “ ”

“ ” “ ”

“ ”

“ ”

“ ” “ ”

# 中财期货工作领导小组 第一次座谈会议纪要

○

2011 7

25 2

## 一、关于观点

47

1.7

2000

“ ” “ ”

“ ”

## 二、关于思路

1

——

——

——

2

——

——

3

——

——

——



1

2

3

4

1

2

3

4

1

2

3

## 一、关于认识问题

“

”

“

”

## 二、关于客户问题

---

---

80%

“ ”

### 三、关于经营问题

”

“

1%

12%

2%

#### 四、关于员工问题

“ ”

“ ”

70-80

30-40

56

## 五、关于初步结论

1

2

3

4

5

6

8 1

“ ”

57



“

”

“

”

“

”

浙江中财招商投资集团  
经营和管理总裁工作会议  
第三次会议纪要

0

2011 7 29-30 25

29 10



2-3

**一、关于湖南中财化建**

1

2

2011

1000

100

## 二、关于投资类公司

1 8 1

1%

2

2000

3

1%

4

A

2000

A

6000

5

## 三、关于天津中财小贷

1

2

3

#### 四、关于浙江中财财务

10

60

#### 五、关于融资规划方案

#### 六、关于上市工作

#### 七、关于实物福利发放问题

63

13 15

64

# 中财期货小南国餐桌座谈会议纪要

0

2011 8

1

一、首先由金维爱副组长传达了《中财期货工作领导小组第一次座谈会议纪要》。

二、与会人员各抒己见，畅所欲言，仁者见仁，智者见智，相继发表了自己的看法和观点。

65



90%

160

66

三、最后边总提出“研究、认识，整合、创新，系统、规范、专业，高效、持续”的十八字工作方针，并对与会人员提出了明确的要求。

“ ”

“ ” \_\_\_\_\_

“ ” \_\_\_\_\_

“ ” \_\_\_\_\_

“ ” \_\_\_\_\_

“ ” “ ” “ ”

“ ” “ ”

“ ” “ ” “ ”



**浙江中财招商投资集团  
董事局期货工作领导小组第二次  
座谈会议暨扩大会议纪要**

0

2011 9 1

23

70

## 一、关于报告材料

8 1

“

”

1

2

3

4

5

6

7

“

”

8

9

10

11

12

13

“ ” “ ”

## 二、关于《上海中财期货有限公司营业部试点工作要点》

### 三、关于讨论与交流

1

“ ” “ ” “ ”

“ ”

“ ” “ ” “ ” “ ”



“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

“ ” “

”

2





“

”

“

”

4

/

5%

3%

77

5

78

3

2.5

6

5000-10000

3000-5000

## 一、三大认识

80

1

100  
30 30  
1043  
1.95%  
0.5% 0.3% 1.45%  
1.62%  
1.98%



10%

2

“ ”

1.7

17

1.5

1.2

2000

82



“ ”

## 二、三大功能

1

PVC  
1998  
5000 /  
PVC  
1999  
PVC  
PVC  
1999  
7500 /  
1999  
PVC

7500-8000 /

PVC

PVC

1997

100

90

1000

1.3

110

140

2

86



3

3      30      300

### 三、关于三条底线

1

2

3

#### 四、关于三大转变

1

2

“

”

“

”



“

”

“

”

“

”

“

”

“

”

“

”

“

”

“

”

“

”

“

”

“

”

“

”

“

”

## 五、关于四大原则

1

“ ”

2

“ ” “ ”

3

2 14

4

“ ”

94

“ ”

“ ”

“ ”

B A B A B A

10

## 六、关于五大理念

1

2

“ ”

“ ”

“ ”

N .....

96

3

4



5

IT

IT

IT

“

”

500

1000

12%

98



3

10%-20%	3000-6000		
	0-3000		10‰
3000-5000		15‰	5000-6000
		20‰	

100



## 七、关于几点要求

1

2

3

“ ”

**第一是欲望。**

**第二是期望。**

.....

**第三是希望。**



# 上海中财期货有限公司 营业部试点工作要点

## 一、组织体系

1

2

3



4

1500

5

1

2

5000 /

3000 /

6

ABCD

7

## 二、业务规则

1

2

3

4

30%

30%

5

6 1.7-2.5  
1.4-2.0  
1.3  
1.2 1.3  
1.3 1.2

### 三、费用与考核提成

1 0.12%  
2 1%  
3  $\times 1.62\% \times 0.6$   
4  
5  $\times 1.62\% \times 0.5$

6

/

100%

7

#### 四、其他

1

2

3

4

# 边总考察我广角的指示要点

2011 9 17

## 一、关于项目金融业务，边总强调五点：

1 ———

2 ———

CEO

3 ———

CEO

4

——

5

CEO

——

**二、关于典当业务，边总强调四点：**

1 3000

2

3

4

**三、关于项目金融做与不做和风险防范问题，边总  
强调三点：**

1

CEO

2

CEO

CEO

3

2

O



**浙江中财招商投资集团  
董事局期货工作领导小组第三次  
座谈会议暨扩大会议纪要**

0

2011 10 1

23

8

114

## 一、关于报告材料

“ ”

9

1

2

9

3

## 二、关于七项决定

1

2

3

D

C

1

2

”

“

3

4

1

2

3

1

2

3

1

2

2012 1 1

3

”

“

1

2

3

1

2

3

4

2 2 30

# 中财金融广角专题研究会纪要

○

2011 10 27 10 30

CEO

## 一、关于集团整体融资战略问题

35 10

1.5 20 30

10.25

10.26

## 二、关于广角业务优化问题



1

“

” “ ”

2

2

1

7

3000

1.4%

42

42

3 3-4 360

4% 3000

CEO

“ ” “ ” “ ”

“ ”

“ ”

### 三、关于 CEO 考核指标问题

114

CEO

1-9

CEO

CEO

CEO

1500

20

CEO

1

15

2

250

15

30

3

124

CEO

1

2

2

1%

2%

#### 四、关于加大问题资产清理力度及设立后经营中心问题

5.5

2.5

1

8000

1500

500

2.9

30

60

500-1600

12

**五、关于广角明年利润指标问题**

20	4000
3.5	4.5

50

126

## 六、其他问题

1

2            2012

3

4

4    30    9    30    12    31

浙江中财招商投资集团  
经营和管理总裁工作会议  
第四次会议纪要

○

2011 10 28 10 25

10.25

CEO

10.26

## 一、关于中财集团

1-9

8

1

2

129



3

4

50

9

20

130

10.25  
10.26  
10.27  
CEO  
2.5  
12  
1.5  
CEO  
2.5  
1  
8000  
1500  
500  
2.9  
30  
60  
1600  
2500  
1000



N

## 二、关于投资类公司

2008

50

134

1

2

3

### 三、关于香港中财

1

2

3

A

4

”

“

\_\_\_\_\_

5

#### 四、关于湖南中财化建

1

2

12



“ ”

## 五、关于浙江中财财务

10.26

## 六、关于天津中财小贷

100

2

## 七、关于融资工作问题

10.25

10.26

139

## 八、关于资管委工作

1

“

”

2

## 九、关于上市工作

12

1000

140



浙江中财招商投资集团  
董事局期货工作领导小组第四次  
座谈会议纪要

○

2011 11 1 1 30  
2727

137

142

## **一、关于纪要学习**

137

## **二、关于报告材料**

143

“ ”

1

144

2

3

1

2

3

“

A            B            A            B            A            B  
A            B            A            B            ”            A            B

4

5000 —10000

1000

5

1500

6

“

”



1

N

2

N

1

2

1500

3000

3

8000 —10000

3—6

4

5

3

“ ”

N

4

2012

2012

10

N

1

289.45—1000

2 160—300

3 32

4 OA 10

“ ”

1

1 1000

2 1000

3

1000

2

3

1

2

149

1

5—10

2

1

1000

2

3

# 中财化建业专题汇报会议纪要

0

10 30 1 30 1220

## 一、关于 2012 年任务指标

			51.49		13.98
	11.2		6.59	4	
4.12		3.4		5	2.5
0.7					
	2012			2015	

2012

2012

2012

1

2

50

1

2

3

4

5

152

/ 1.17 10%

## 二、关于人的问题

1

7

2

40

3

40



### 三、关于年前和年后市场的积极应对

1 22

2 3

1 11 12

2 1 22

3

“ ”

#### 四、关于几个要求

1

3.5-4.2

2

3

4

5

## 五、关于其他问题

1

2

3 PVC

PVC

PVC

**浙江中财招商投资集团  
董事局期货领导工作小组第五次  
座谈会议纪要**

0

2011 12 1 10 30

**一、关于董事局期货工作领导小组定位问题**

158

12 19

1 22

## **二、关于成立投资公司打造战略武器问题**

## **三、关于 2012 年期货工作总纲问题**

2012

#### 四、其他问题

1

C

B

2

” 10

“

“ ”

2012

2013

161



15

162

**浙江中财招商投资集团  
期货资产管理类投资公司  
管理与控制试行办法**

500

1000



2012 1 1

浙江中财招商投资集团  
董事局全体会议第五次会议  
暨反省会议纪要

○

2011 12 19 20

19 10

2012

2012

2012

2012

2012

2012

2012

17

2012

“ ” “ ”

**一、关于逆势扩张，收购兼并浙江新昌华财塑胶有限公司等问题的原则意见**

168

## 二、关于中财集团 2012 年度经营发展主要指标

## 三、关于“三总纲”及“纲要”和湖南中财工业研究所 创新方案及营销工作报告等问题

## 四、关于人事问题

1

2

3



4

2012

5

6

7

1

2

3

4

5

## **五、关于收购华财公司的具体操作问题**

---

## 六、关于广角问题资产的清理问题

1	2000
2	4000
3	13000
4	4000

5

2500

CEO

CEO

CEO

10

”

CEO

“

CEO

172

2012

“ ”

“ ” “ ”

“

”

“

” “ ”

## 七、关于考察西昌和千岛湖酒店问题

## 八、关于 2012 年定位问题

2011

2012

2012

2012

2012

2012

2012

CEO

175

2000

1000

---

176

2008

CEO

177



“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

## 2.15 协调会纪要

0

2 15 1:00

1220

### 一、关于报送集团董事局批复材料的处理流程

1

bhs@zhongcai.com 0571-87112044

0571-87113417 13306508895

2

3

4

## 二、关于报送边总签批或签字材料的传递流程

1

wlp@zhongcai.com 0571-88383182

0571-87112010 13958013760

3 30

2

4 30

5 00

3

4

## 三、关于特别经营企业来访人员的接待工作

1

2

50%

25%

15%

10%

3

#### **四、关于董事局文件的整理和学习**

1

2

#### **五、关于董事局文件等执行情况的检查和反馈**

1

2

3

## **六、关于金总、白洪顺、王莉萍的工作要求**

1

2

3

## **七、其他事宜**

1

2

3

4

5

3 30

# 江苏华财管道专题研究会议纪要

○

2012 4 22

25

## 一、关于新昌华财收购的重新确认问题

12

20

1350

1350	1	130—140
5	500	
30—40		

185





## 二、关于江苏华财管道的人事问题

20

187



### 三、关于华财类管道企业的发展方向和前途问题

“ ” “ ”

“ ”

100—200

2000—3000

“

”

# 2012 年度中财双月投资会议 第二次会议纪要

0

2012 4 26

10 4 23

3-4

2012 4

2012

5

2201

## 一、关于中财

——

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”



“ ”

“

”

“

”

“

”

---

2008

## 二、关于投资

A

“ ”

“ ”

“ ”

### 三、关于战略

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

“

”

5

40%

40%

198

10

5

5000

5

40%

2



---

#### 四、关于战术

“ ” “ ” “ ” “ ”

“ ”



“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

浙江中财招商投资集团  
董事局全体会议第六次会议  
暨反省会议纪要

0

2012 6 19 20

12

19 10

25

10

1220

205

一、关于设立河南河财管道有限公司等问题的原则  
意见

8

“8

”

## 二、关于人事问题

1

2

3

## 三、关于反省纪律问题

D

D

“ ”

90% 10%

“ ”







“ ”

“ ”

A

A

A

12

3 5

“ ” “ ” “ ”

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

40 50

6 19 12 19



一、巨变之时，适者生存。

1

2

13

218

3

“ ”

GDP

10.3

“ ”

## 二、明年今朝，桃柳依旧。

**三、把梦想化成现实，把自负变成自信，时序之变，  
中财恒久。**

四、把成见化成见地，把固执变成固守，山河大地，  
中财流痕。

“

”

.....

20

223

中财招商投资集团  
董事局第五届第一次会议  
暨反省会议纪要

0

2012 12 19 20

19 10

2013

2013

224

2013

2013

13 30

2013

“ ”

### **一、换届选举中财集团董事局、监事局**

1

2

### **二、会议表决通过了《关于设立甘肃银财管道有限公司等问题的原则意见》**





三、会议表决通过了《中财集团 2013 年度化建营销  
工作总纲和管道零售纲要》、《中财集团 2013 年度广角工  
作总纲》和《中财集团 2013 年度期货工作总纲》。

四、任命中财集团董事局首席管治人员

1

2

3

五、关于中财集团总裁经营班子的重要人事问题

“ ”

## 一、未来三年是中财发展的战略机遇期。

30

## 二、现在的中财好牌就手，开和在望。

2015

100

20

2015

30

2015

229

“ ” “ ”  
“ ” “ ”  
“ ” “ ” “ ” “ ” “ ”  
” .....

### 三、中财的用人之要、管理之法、精神之源。

1

2

3

1  
2  
3

“ ” 16

“



1000

20

233



中财招商投资集团  
董事局全体会议第五届第二次会议  
暨反省会议纪要

0

2013 6 19 20

19 10

**一、会议表决通过了《关于设立江西元财管道有限公司、云南亨财管道有限公司、重庆利财管道有限公司、黑龙江贞财管道有限公司等问题的原则意见》**

## 二、关于中财集团董事局及常设机构人事任免问题

1

2

1

2

“ ”

“ ”

”

“

“

”

2013.5.26

“ ”

“ ”

“ ”

广西南财管道有限公司  
2013 年上半年财务分析会议纪要

0

2013

2013 8 1

10

240

## 一、财务分析

## 二、经营评估

						2013	6	
30		2012				534		
2013		488						
					6	30		
1			120.97			680.24		
801.21								
	1		680.24					
		983.40	150	×	4.5	18	%	187.52



× 3% 1.5%

PVC PE

983.40 795.88

÷1.17 680.24

2 801.21 568.09

90

143.12

192.82

192.82× 1 8% ÷1.17 151.62

151.62× 568.09÷601.82 143.12

2 237.50

3 82.64

47.32

128.00

53.00

54.96

4 61.28

242

327.20

265.92

61.28

152.97

13.12

13.68

21.88

11.26

2.59

27.49

3.33

19.6

5

14.5

120.97

237.5

82.64

61.28

14.5

488

6 30

534

“ ”

243

### 三、对策与措施

- 1  
“ ”
  - 2  
“ ” “ ”
  - 3  
“ ”
  - 4
  - 5
- 90%

1  
17 20 18%

2  
4.5% 3 1.5

3 4.5% “  
” “ ”

1 “ ”

100

2

PVC PE PPR  
12% 30%

20%

3

“

”

“

”

“

”

4

650

200

“

”

5

5000

6

一、关于财字类企业经营格局的认识问题

8%

12%

“

”

“

”



“

”

## 二、关于财字类企业的几大经营理念问题



2

10

11 1

.....

“

”

“

”

\_\_\_\_\_

250

4

4 03

350

355

401

400 1

60-70

251

CPE

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

### 三、关于财字类企业的经营和管理的几点工作要求

1

2

3

1

2

“ ”

“ ”

“

”

“

”

“

”



中财招商投资集团  
董事局全体会议第五届第三次会议  
暨反省会议纪要

0

2013 12 19 20

19 10

2014

2014

2014  
2013 2014  
2014  
2014  
2013 2013  
2014  
2013 2014  
2013 2014  
14  
2014

**一、会议表决通过了《关于正式推出中财境外事业  
组件等问题的原则意见》**

**二、会议表决通过了《中财集团 2014 年度经营发展  
主要指标》**

### 三、关于中财集团董事局及特别经营企业重要人事任免问题

1

2

3

4

5

1

2

3

4

### 四、其他事宜

1

2013

2

“

”





20

265



中财招商投资集团  
董事局全体会议第五届第四次会议  
暨反省会议纪要

0

2014 6 19 20

IFC

19 10

2014 2014 2014 2014

14

**一、关于全面组建昆明、贵阳、南宁、海口等十大  
广角等问题的原则意见**

267

## 二、关于抵债收购深圳金花子问题

“

”

### 三、关于中财集团重要人事问题

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

20

270

中财招商投资集团  
董事局全体会议第五届第五次会议  
暨反省会议纪要

0

2014 12 19 20

19 10

2015

271

2015  
2015  
2015  
2014  
2014  
2014  
2014  
2014  
2015  
2015  
2015  
2014  
2014  
2014  
2015  
2015  
2015  
2014  
2012  
2015  
185  
V 110

**一、关于继续组建新的投资村落等问题的原则意见**

“ ”

**二、关于授权中财旅业控股进行项目收购问题**



1.3-1.44

3000-3300

2015

**三、关于浙江中财管道衍生有限公司项目推进问题**

**四、关于陈冠军兼任黄河总部首席执行官问题**

**五、关于中财集团重要人事问题**

274



20 4

276

中财招商投资集团  
董事局全体会议第五届第六次会议  
暨反省会议纪要

0

2015 6 19 20

19 10

**一、会议表决通过了《关于成立浙江中财生生资本有限公司暨全面组建中财资本事业组件等问题的原则意见》**

## 二、关于做实做厚中财化建业问题

2015

2017

2018

1

2015

1

2016

2

2017

3

6%

2

3

4

5

2015

2017

2015

7%

280

### 三、关于中财集团总裁经营班子重要人事问题

0

20

281



中财招商投资集团  
董事局全体会议第六届第一次会议  
暨反省会议纪要

0

2015 12 19 20

19 10

2016

2016

282

2016  
2016  
2016

2016

2015

2015

2015      2016  
2015      2016  
2015      2016  
2015      2016

2015

2016

2015

2016

2015

2016

2016

**一、换届选举中财集团董事局、监事局**

1

2

**二、会议表决通过了《关于全面构建中财集团内银  
事业组件等问题的原则意见》**

284

“ ”

三、会议表决通过了《中财招商投资集团 2016 年度经营发展主要指标》。

四、会议表决通过了《中财集团 2016 年度化建工作总纲和零售总纲》、《中财集团 2016 年度广角工作总纲》、《中财集团 2016 年度期货工作总纲》、《中财集团 2016 年度境外事业工作方案》及《中财集团 2016 年度资本事业工作方案》。

## 五、关于中财集团总裁经营班子的重要人事问题

一、中财的发展道路。

二、中财是一棵立地顶天的大树。

三、中财永远是一个扎实做事的公司，中财人永远是一批扎实做事的人。

四、中财是一个生动丰富的大舞台。

## 五、中财是讲人性的文化。

20 3